



DEUTZ

Geschäftszahlen 2023

Bilanzpressekonferenz

—
19. März 2024

160
YEARS



Disclaimer



Alle Zahlenangaben in dieser Präsentation beziehen sich auf fortgeführte Aktivitäten, sofern nichts anderes angegeben ist.

Die Angaben in diesem Dokument beruhen auf den zum Erstellungszeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen. Insoweit besteht das Risiko und die Unsicherheit, dass tatsächliche Ergebnisse von vorausschauenden Aussagen abweichen. Zu solchen Abweichungen können Veränderungen der politischen, wirtschaftlichen und geschäftlichen Rahmenbedingungen, Verringerungen des technologischen Vorsprungs von DEUTZ-Produkten und Verschiebungen der Wettbewerbssituation, Einflüsse von Zins- und Währungsentwicklungen, Preisentwicklungen bei Zulieferteilen sowie sonstige zum Erstellungszeitpunkt dieses Dokuments nicht erkannte Risiken und Unwägbarkeiten führen.

Eine Korrektur dieses Dokuments im Hinblick auf vorausschauende Aussagen erfolgt nicht.



Überblick GJ 2023 & Strategie-Update

Dr. Sebastian C. Schulte

Wir sind 2023 profitabel gewachsen



Solides Wachstum

3,0%

Wachstum bei
verkauften
DEUTZ-Motoren
– Absatz bei
186.718 Stück
(DEUTZ Classic)

7,6%

Umsatz-
wachstum
Service
auf
484 Mio. €

7,8%

Umsatz-
wachstum¹
Konzern
auf
2,1 Mrd. €

Steigerung der Profitabilität

5,7%

EBIT-Marge²
(Konzern):
120 Mio. €;
+35% ggü.
2022

7,0%

EBIT-Marge³
Fortgeführte
Aktivitäten
144 Mio. €

8,8%

EBIT-Marge³
im **Classic-
Bereich**

Erfolgreiches Jahr 2023

Wir haben gehalten, was wir versprochen haben.



	Ist vs. Prognose		Prognose		IST 2023	
	2021	2022	2023			
Absatz in Stück ¹	✓	✓	185.000 -190.000	>	186.718	✓
Umsatz	✓	✓	~2,1 Mrd. €	>	2,1 Mrd. €	✓
EBIT- Rendite²	✓	✓	5,3 bis 5,8%	>	5,7%	✓
Free Cashflow³	✓	✓	Mittlerer zweistelliger Mio.-€-Betrag	>	55,9 Mio. €	✓

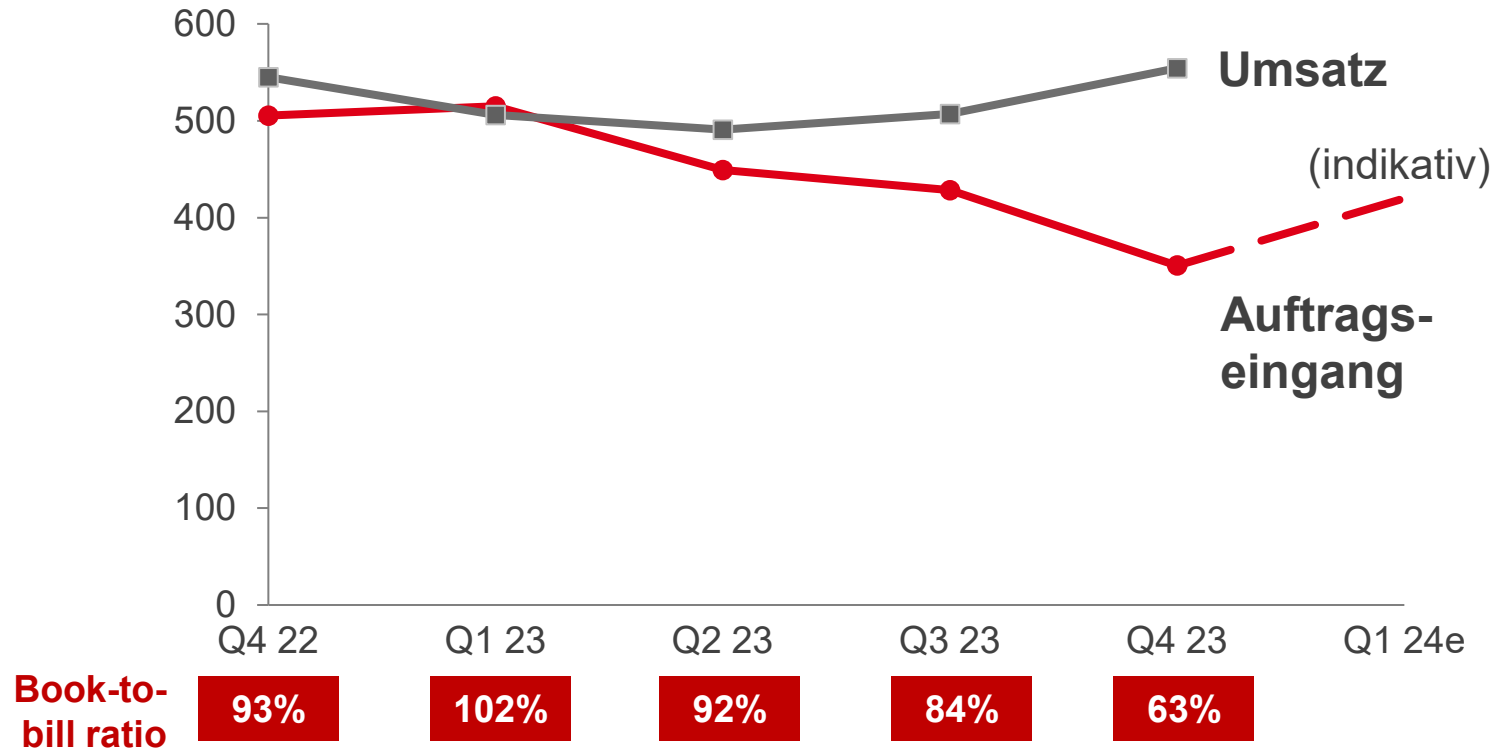
Auftragseingang hat sich normalisiert

Trend wieder positiv



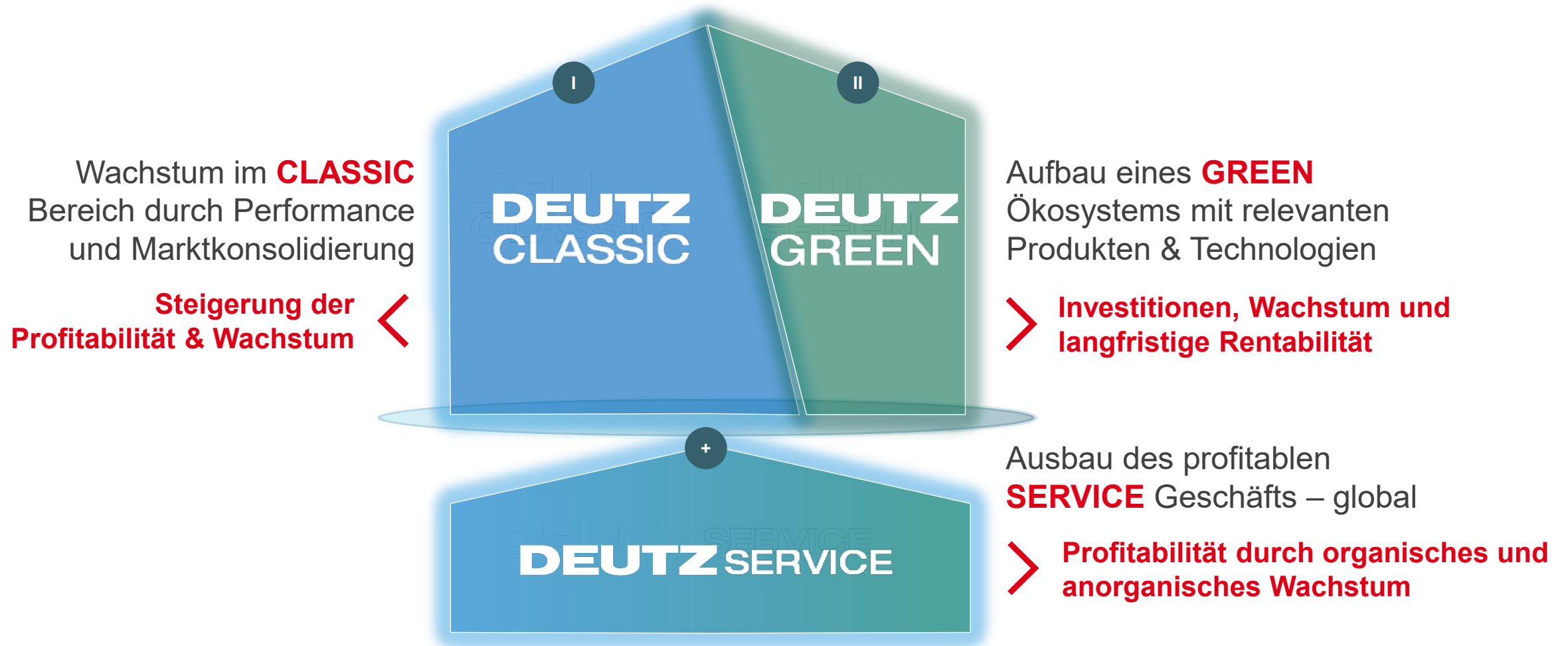
Entwicklung der Book-to-bill Ratio (DEUTZ Classic)

Umsatz und Auftragseingang in Mio. €



- Normalisierung nach Beendigung des Fixed-Volume-Programms und Beruhigung der Lieferketten
- Auftragsbestand bei 3-4 Monaten
- USA weiterhin Region mit größter Dynamik
- Positiver Trend im Auftragseingang für das erste Quartal 2024 absehbar

„DUAL+“-Strategie



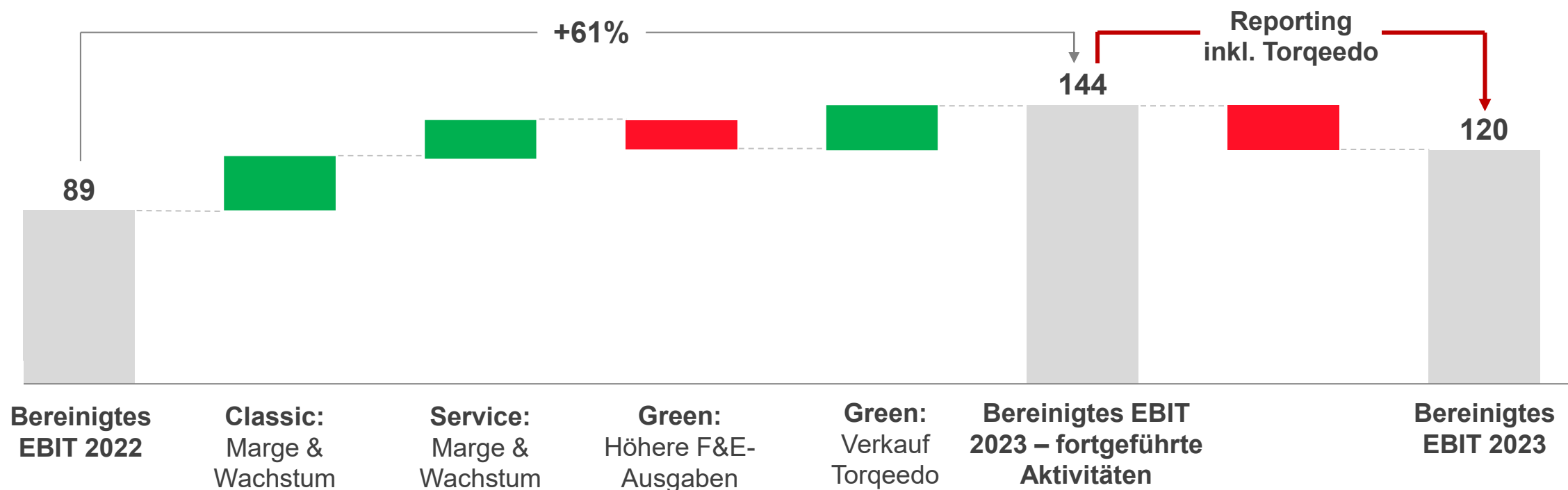
„DUAL+“-Strategie

Umsetzung der Strategie in 2023 steigert das Ergebnis



Alle Säulen unserer Strategie tragen zu nachhaltiger Performanceverbesserung bei

in Mio. €



Highlights Classic

Strategische Partnerschaften und Fokus auf Performance



Strategische Partnerschaften

- **Start mit aktiver Marktkonsolidierung** und damit unserem Ziel bis 2030 zu den Top 3 der unabhängigen Motorenhersteller zu gehören, einen wichtigen Schritt nähergekommen
- Partnerschaft mit **Daimler Truck** für HDEP und MDEG-Motoren: Umsetzung ab 2028
- Partnerschaft mit **Rolls-Royce Power Systems** (frühere Übernahme Vertrieb HDEP- und MDEG-Off-Highway-Motoren): Umsetzung in 2024

DAIMLER
TRUCK



Verbesserungen der Performance

- Weiterführung unserer **erfolgreichen Pricing-Initiative**
- Verbesserung der Effizienz in der Produktion u.a. **durch Automatisierung**
- **Flexible Steuerung der Kapazitäten:** Aufbau dritte Schicht im Sommer 2023, Abbau Februar 2024
- **Erfolgreiches Management der Lieferantenforderungen;** Materialkostensenkung im Fokus in 2024



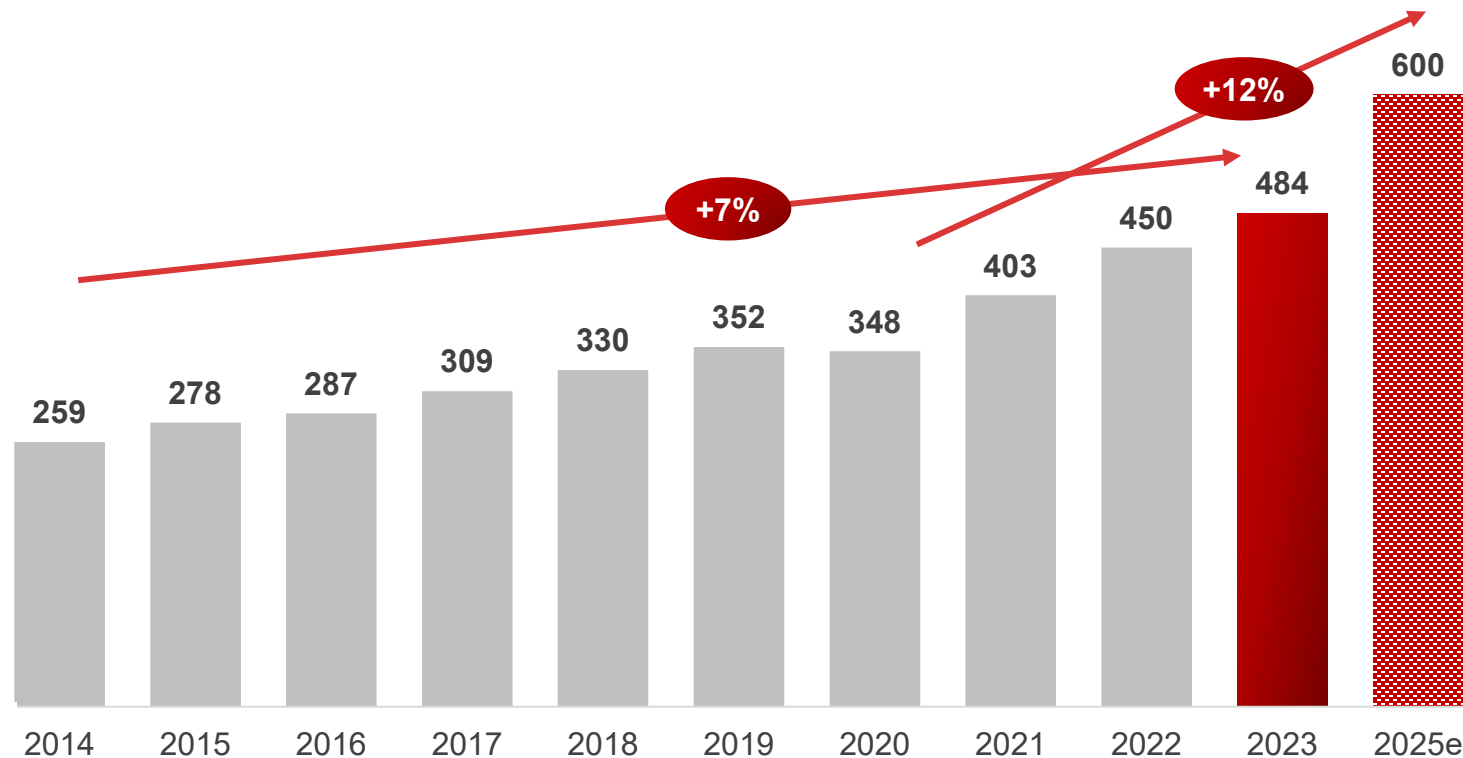
Highlights Service | Konsequente Umsetzung der Wachstumsstrategie

10-Jahreswachstum von über 7% p.a.



Entwicklung des Serviceumsatzes

in Mio. €



- Konsequente Umsetzung der Servicestrategie (Ziel: 600 Mio. € in 2025)
- Weiterentwicklung des bestehenden Geschäfts als wesentlicher Treiber
 - Ausbau Servicecenter-Netzwerk (z.B. USA), innovative Ansätze (z.B. „Technician in a Van“)
- Wachstumsbeitrag durch Akquisitionen: Erster FY-Beitrag durch South Coast Diesel und Ausma sowie anteiliger Jahresumsatz durch DEUTZ Nordic und Hochschild



Highlights Green

Verkauf Torqeedo



- Verkauf von Torqeedo an Yamaha Motors – als „best owner“
- Wichtiger Schritt für die angestoßene Neuaufstellung und Fokussierung des Green-Segments
- Stärkere Ausrichtung für die Entwicklung alternativer Antriebe am Markt und den Kundenbedürfnissen
- Eckpunkte zur Transaktion:
 - EBIT-Verlust von Torqeedo in 2023 ca. -23 Mio. €
 - Signing im Januar 2024, Closing nach Ostern erwartet
 - Verkaufserlös im hohen zweistelligen Mio.-€-Euro Bereich erwartet
 - Buchgewinn im kleinen zweistelligen Mio.-€-Euro Bereich erwartet

Verkauf von Torqeedo: wichtiger Schritt für die angestoßene Neuaufstellung

Highlights Green | Zukunftsinvestitionen führen zu ersten Markterfolgen

Überblick ausgewählter Projekte



Auftrag für Wasserstoffmotoren (GenSets)

- Großauftrag über 100 Wasserstoffmotoren aus China (Oktober 2023)
- Serienfertigung DEUTZ TCG 7.8 H2-Motor in Köln
- Erste Motoren bereits in der Auslieferung

KÄRCHER



Kundenprojekte

- Vielzahl von Pilotprojekten für elektrische Antriebe
- Bsp. Kärcher: Lieferung von 39 kWh GEN2-Batterien für Kehrmaschine
- Start mit drei Prototypen Anfang 2024, Potenzial von über 200 Antrieben p.a.



F&E-Aufwendungen

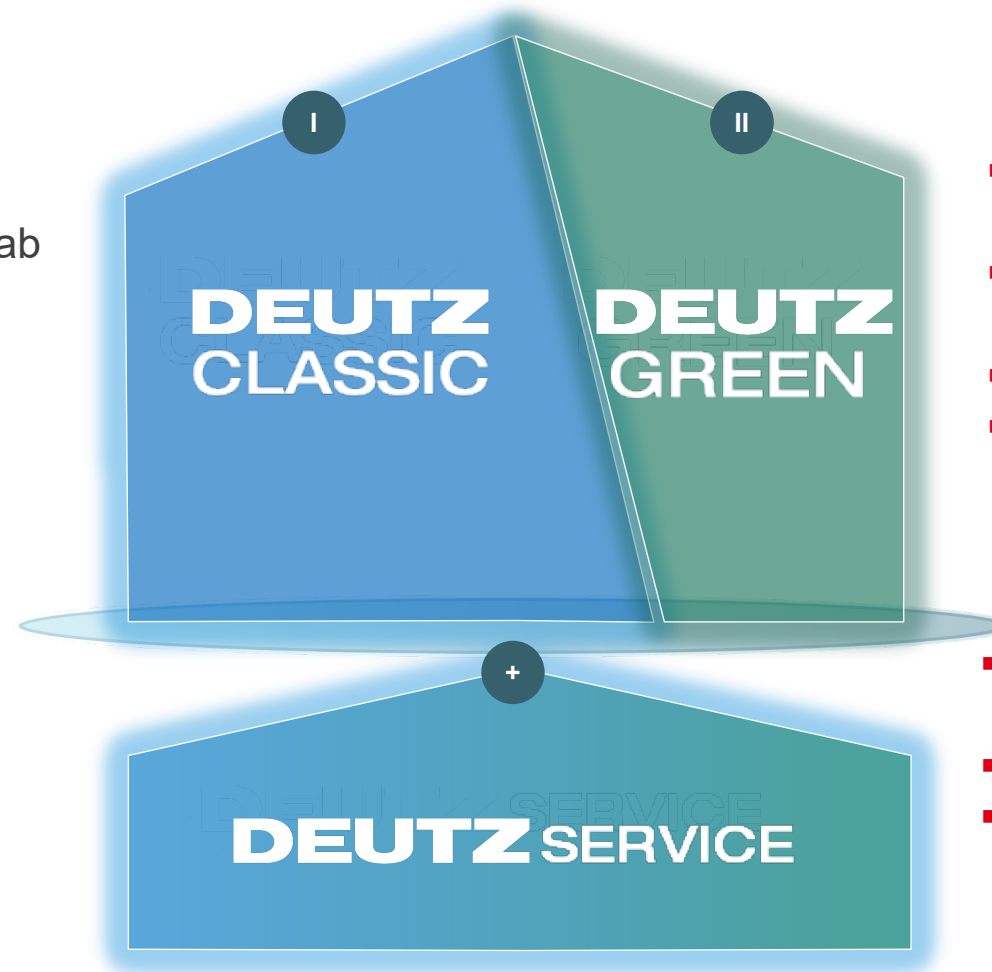
- Zukunftsinvestitionen weiter hoch: F&E-Ausgaben von 104 Mio. € in 2023, davon ~36% Green
- Keine aktivierten F&E-Kosten für Green, damit volle Ergebnistransparenz unserer Transformation

Ausblick 2024

Schwerpunkte der „DUAL+“-Strategie



- **Integration Rolls-Royce Power Systems Geschäft** –
ergebniswirksam voraussichtlich ab Mitte 2024
- **Performance Fokus**
(u.a. Materialkostenreduktion, Optimierung Kapazitäten durch flexible Schichtmodelle)
- **Marktkonsolidierung**: Prüfung weiterer **Akquisitionsziele**
- Gewinnung von **Neukunden** im Bereich >4l



- Umsetzung Wasserstoff **GenSet Auftrag China**
- Weiterer **Ausbau** Auftrags-
eingang & Kundenprojekte
- Closing **Torqueedo**
- **Fokussierung** der Green-
Aktivitäten

- Organisches **Wachstum
fortführen**
- Weitere **Akquisitionen** in Planung
- Aufbau **neuer Geschäftsmodelle**
(z.B. Telemetrie)



GJ 2023 in Zahlen



Timo Krutoff

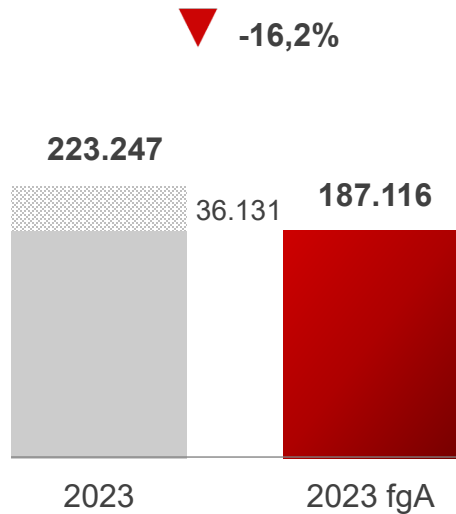
Geschäftszahlen 2023

Vergleich Gesamtkonzern / fortgeführte Aktivitäten (fgA)



Absatz

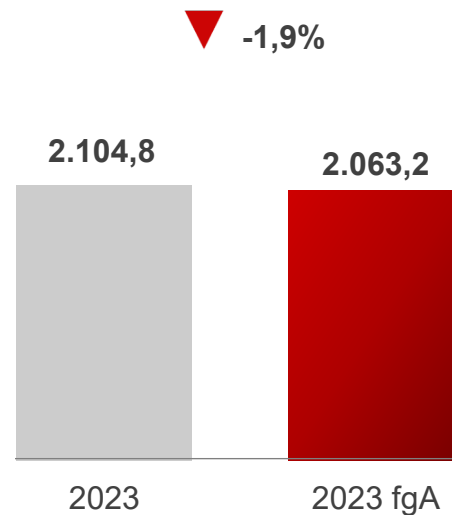
in Stück



■ davon Torqeedo

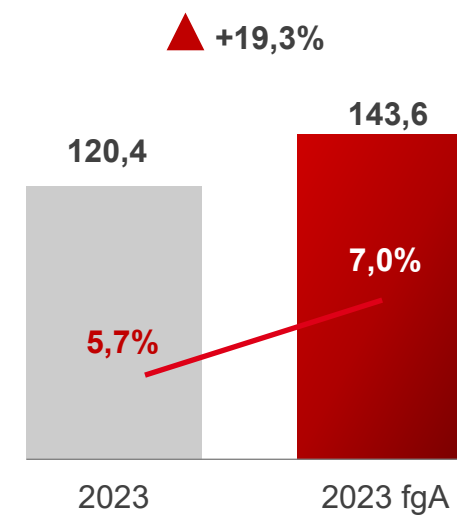
Umsatz

in Mio. €



Bereinigtes Ergebnis/Marge

in Mio. €



- Entfall des Motorenabsatzes von Torqeedo nur mit marginalem Umsatzeffekt
- Nachhaltige Verbesserung des bereinigten Ergebnisses durch Entfall des Verlusts von Torqeedo

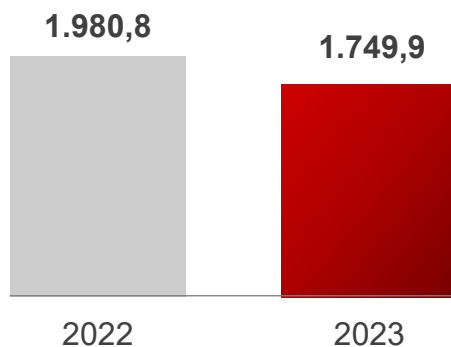
Geschäftszahlen 2023¹ vs. Vorjahr



Auftragseingang

in Mio. €

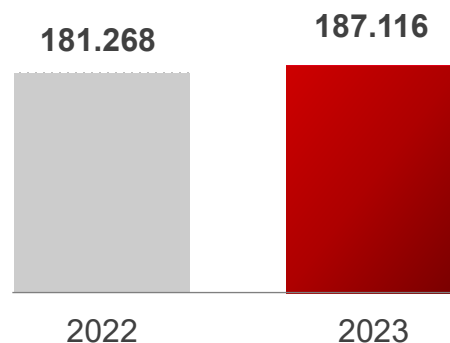
▼ -11,7%



Absatz

in Stück

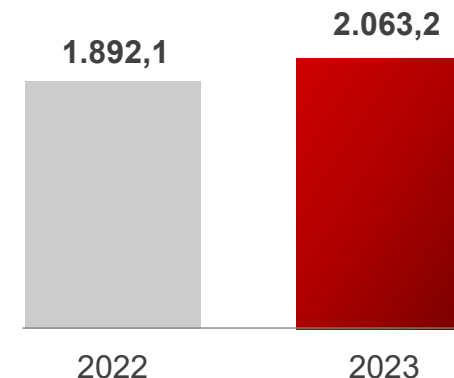
▲ +3,2%



Umsatz

in Mio. €

▲ +9,0%



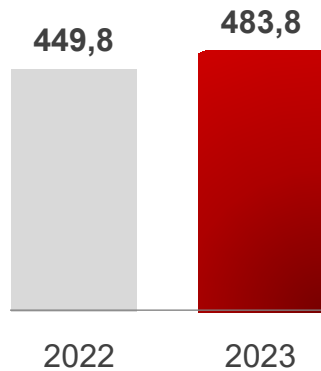
- Auftragseingang lag unter dem hohen Niveau des Vorjahres – Book-to-bill-Ratio bei 0,85 (2022: 1,05)
- Absatzwachstum von 3,2% i. W. getrieben durch Steigerung des DEUTZ-Motorenabsatzes auf 186.718 Motoren
- Auftragsbestand normalisiert sich zum 31. Dezember 2023 auf 450,4 Mio. € (31. Dezember 2022: 766,5 Mio. €)

Weiterhin erfolgreicher Ausbau des Servicegeschäfts

Umsatz

in Mio. €

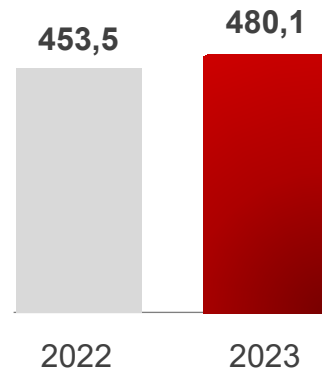
▲ +7,6%



Auftragseingang

in Mio. €

▲ +5,9%



Unser Service-Ziel:

~ 600 Mio. €

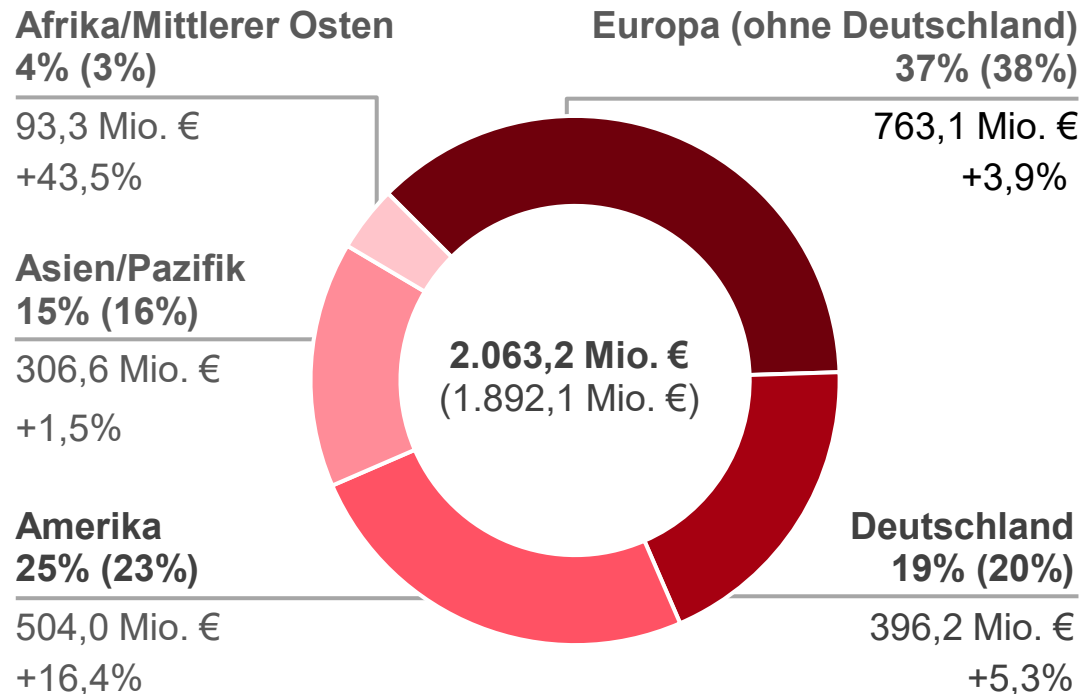
Umsatz in 2025

- Deutliche Geschäftsausweitung insbesondere beim Teilehandel und DEUTZ-Xchange
- Übernahme der Diesel Motor Nordic Gruppe (Skandinavien) und Mauricio Hochschild Ingeniería y Servicios S.A. (Chile)

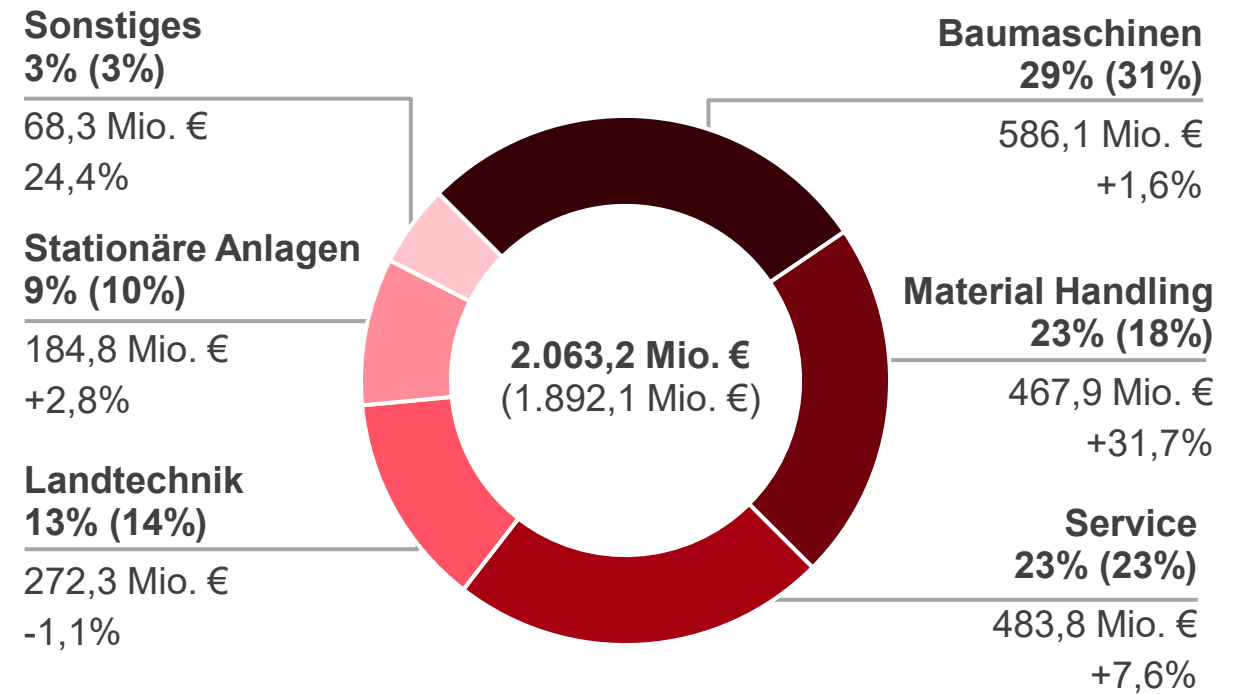
Weiteres anorganisches Wachstum geplant

Umsatzentwicklung 2023 im Detail¹

Umsatz/Umsatzanteil nach Regionen 2023 (2022)



Umsatz/Umsatzanteil nach Anwendungsbereichen 2023 (2022)

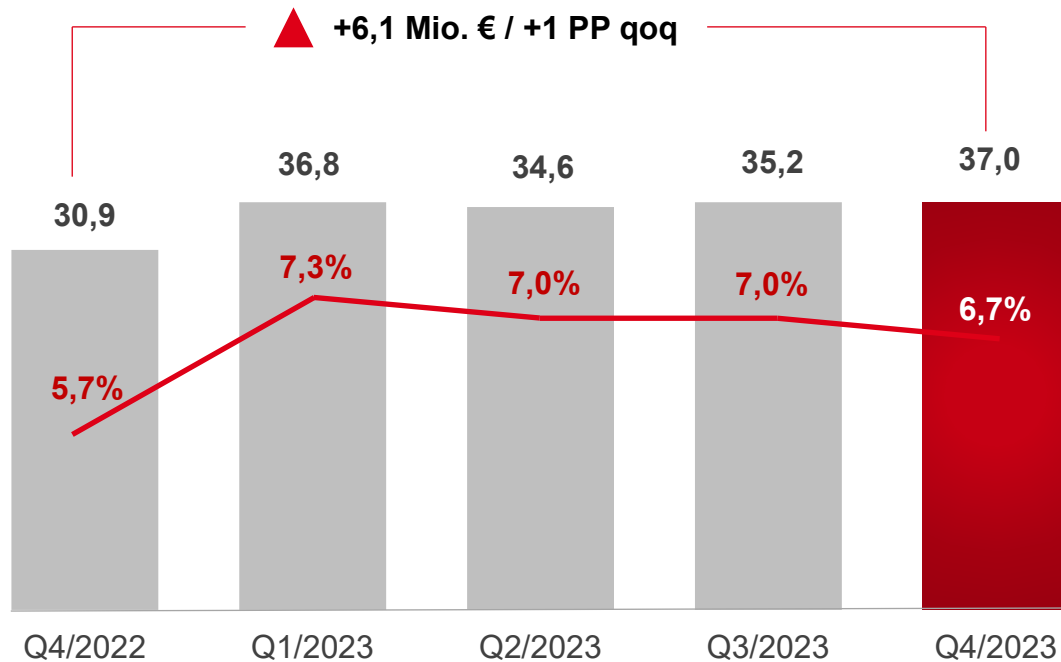


Positive Umsatzentwicklung über alle Regionen hinweg; USA weiterhin Wachstumstreiber für DEUTZ

Deutliche Verbesserung der Profitabilität bei fortgeführten Aktivitäten



Bereinigtes Ergebnis in Mio. € EBIT-Rendite vor Sondereffekten



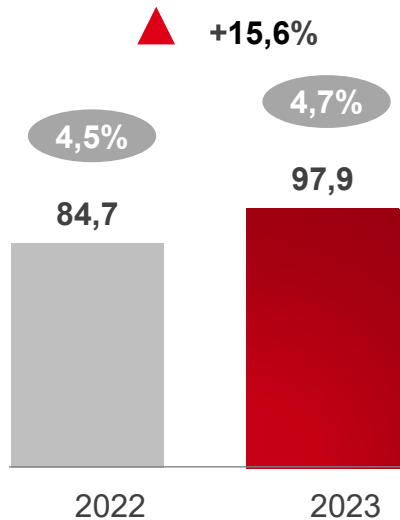
- Verbesserung des EBIT vor Sondereffekten 2023 auf 143,6 Mio. € (2022: 103,5 Mio. €) aufgrund von:
 - weiterem Ausbau des profitablen Servicegeschäfts
 - marktorientierter Preispolitik
 - Kosteneinsparmaßnahmen
- Steigerung der EBIT-Rendite vor Sondereffekten auf 7,0% (2022: 5,5%)
- Sondereffekte von -20,1 Mio. € im wesentlichen Wertminderungen auf aktivierte F&E-Kosten
- Konzernergebnis bei 81,9 Mio. €¹ (2022: 80,2 Mio. €)
- Ergebnis je Aktie bei 0,66 € (2022: 0,66 €)

Performanceinitiativen zahlen sich weiter aus

F&E-Ausgaben, Investitionen und Working Capital¹

Netto-F&E-Ausgaben²

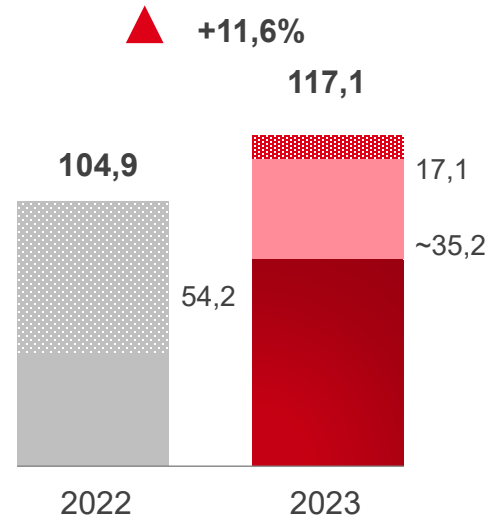
in Mio. €



● F&E-Quote²

Investitionen^{2,3}

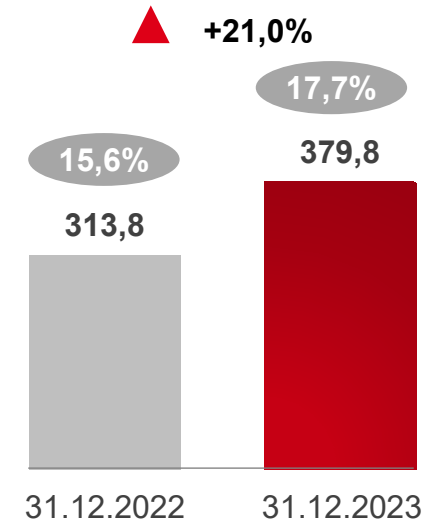
in Mio. €



■ davon Zugänge aus Leasingverträgen⁴
 ■ davon IP- und Lizenzerwerb von Daimler Truck

Working Capital

in Mio. €



● Working-Capital-Quote (Stichtag)⁵

- Anstieg der F&E-Ausgaben insb. aufgrund verstärkter Aktivitäten zur Erweiterung des Green-Portfolios
- Anstieg der Investitionen insbesondere aufgrund des IP- und Lizenzerwerbs von DTAG
- Erhöhung des Working Capitals durch Forderungsanstieg und gesunkenen Verbindlichkeiten aus LuL wegen geringerem Beschaffungsvolumen zum Jahresende

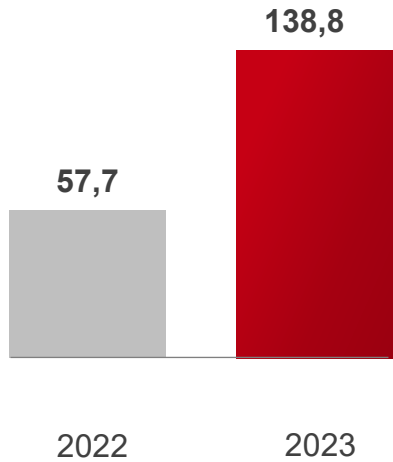
Konzernsicht: Cashflow-Entwicklung und Nettofinanzposition¹



Operativer Cashflow

in Mio. €

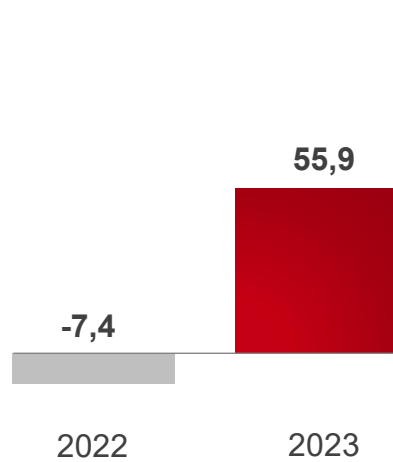
▲ +81,1 Mio. €



Free Cashflow vor M&A²

in Mio. €

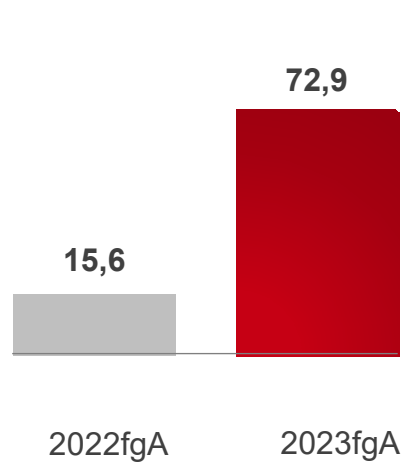
▲ +63,3 Mio. €



Free Cashflow fgA vor M&A²

in Mio. €

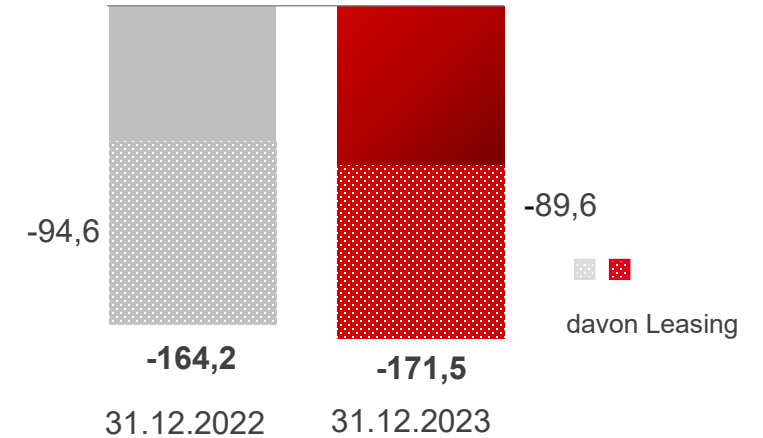
▲ +57,3 Mio. €



Nettoverschuldung

in Mio. €

▲ -7,3 Mio. €



- Anstieg des operativen Cashflows ggü. 2022 bedingt durch Ergebnisverbesserung und geringerem Working-Capital-Anstieg
- Free Cashflow vor M&A im Rahmen der Prognose
- Verkauf von Torqeedo positiv für die Liquidität
- Leichter Anstieg der Nettofinanzverschuldung auf Grund der M&A-Aktivitäten

21 ¹ Betrachtung des Gesamtkonzerns inklusive nicht fortgeführter Aktivitäten.

² Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit und Investitionstätigkeit abzgl. Zinsausgaben.

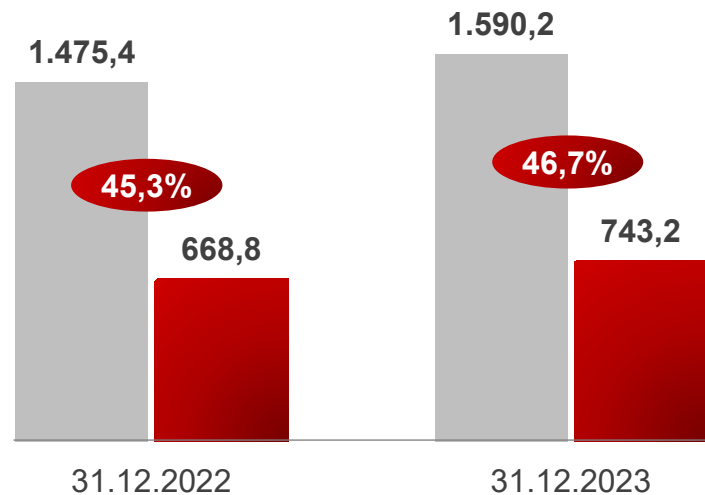
Konzernsicht: Solide Bilanz

Weitere Dividendenerhöhung auf 0,17€ vorgeschlagen



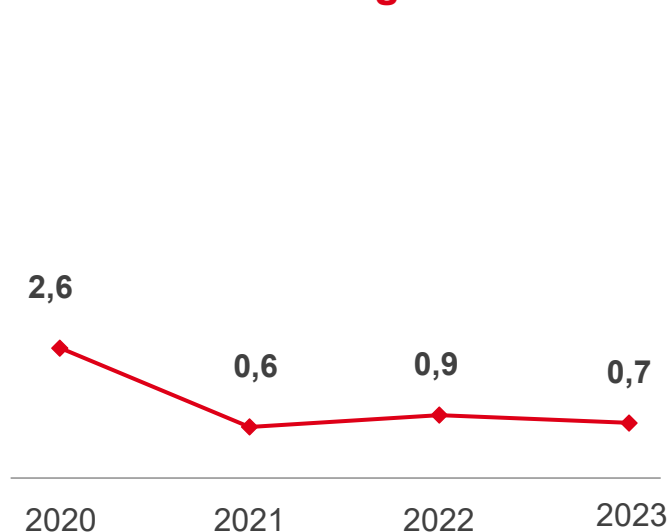
Eigenkapital/-quote

in Mio. €



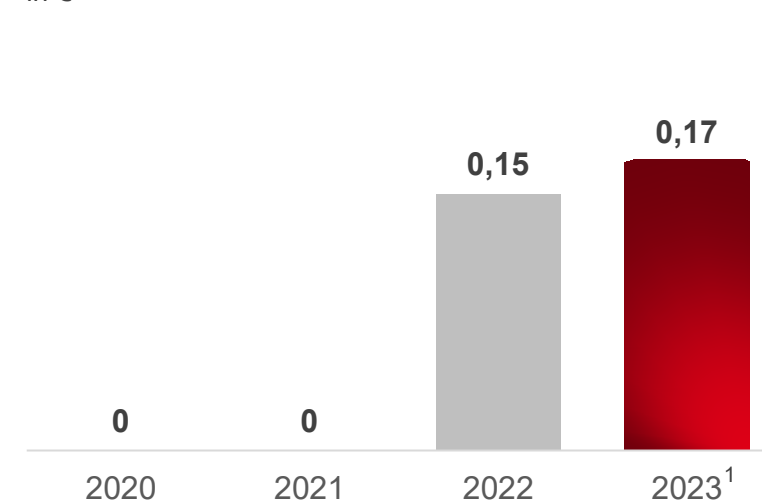
■ Bilanzsumme ■ Eigenkapital ● Eigenkapitalquote

Nettoverschuldung/EBITDA¹



Dividende je Aktie²

in €



- Verbesserung der Eigenkapitalquote dank höherem Eigenkapital
- Konstant solide Nettoverschuldung / EBITDA
- Dividendenvorschlag sieht weitere Erhöhung im Einklang mit der Ausschüttungspolicy auf nun 0,17 EUR vor

Ausreichend finanzieller Spielraum für organisches Wachstum vorhanden

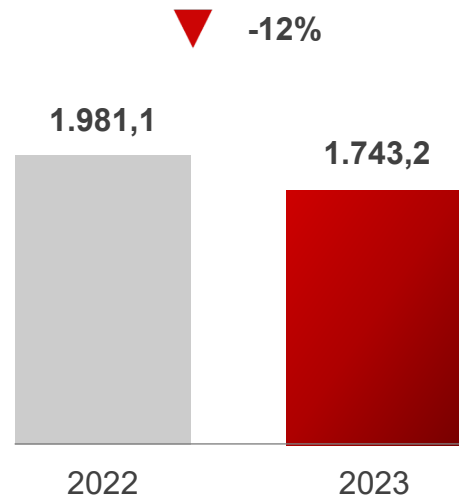
Geschäftszahlen 2023

Segment Classic



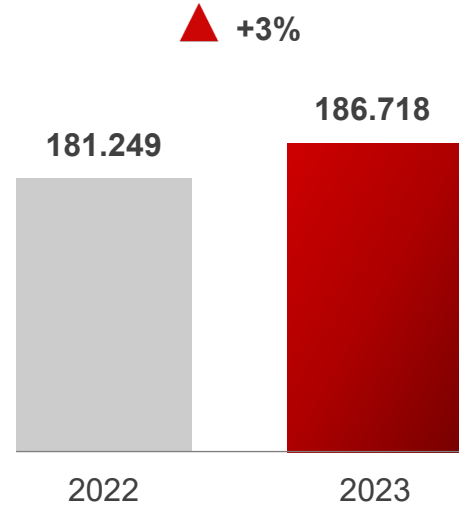
Auftragseingang

in Mio. €



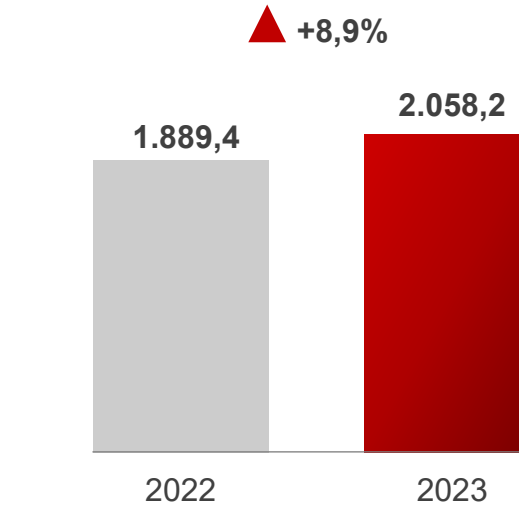
Absatz

in Stück



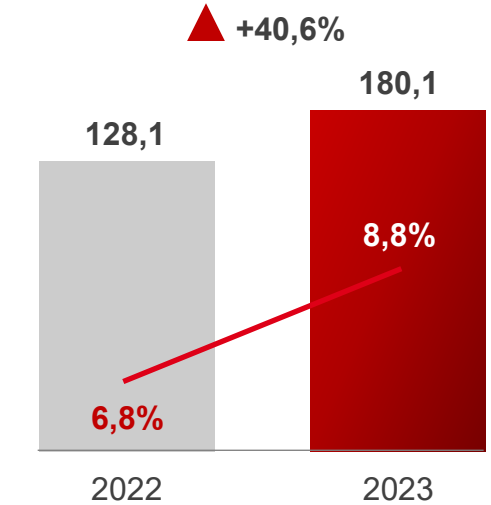
Umsatz

in Mio. €



Bereinigtes Ergebnis/Marge

in Mio. €



- Auftragseingang unter Vorjahresniveau; Zuwächse bei Absatz und Umsatz
- Bereinigtes Ergebnis deutlich über Vorjahresergebnis - Rekordergebnis
- Steigerung der bereinigten Ergebnismarge insb. aufgrund marktorientierter Preispolitik, positiver Skalenerträge, Kosteneinspareffekten, positiven Währungsumrechnungseffekten und der Optimierung des Bestandsportfolios

Geschäftszahlen 2023

Segment Green



	Green fortgeführt		Green inkl. Torqeedo	
	2022	2023	2022	2023
Auftrags- eingang in Mio. €	-0,3	6,7	52,5	54,1
Absatz¹ in Stück	19	398	53.433	36.529
Umsatz in Mio. €	2,7	5,0	64,0	46,6
F&E- Ausgaben in Mio. €	25,6	31,4	31,7	37,4
Bereinigtes Ergebnis in Mio. €	-25,1	-37,1	-39,2	-60,3

- Verkauf von Torqeedo bedeutet Neuaufstellung im Segment Green
 - Reduktion der Verluste
 - Fokus auf Aufbau eines neuen Geschäftsfelds mit ersten Erfolgen im Bereich Wasserstoff
- Hohe F&E Investitionen in die Zukunft
 - +22,7% auf 31,4 Mio. € in 2023
 - Ziel: 100 Mio. € bis 2025 zu investieren
 - Fokus auf Wasserstoffmotor und elektrische Antriebe



Prognose 2024



Dr. Sebastian C. Schulte

Globale Marktprognosen 2024



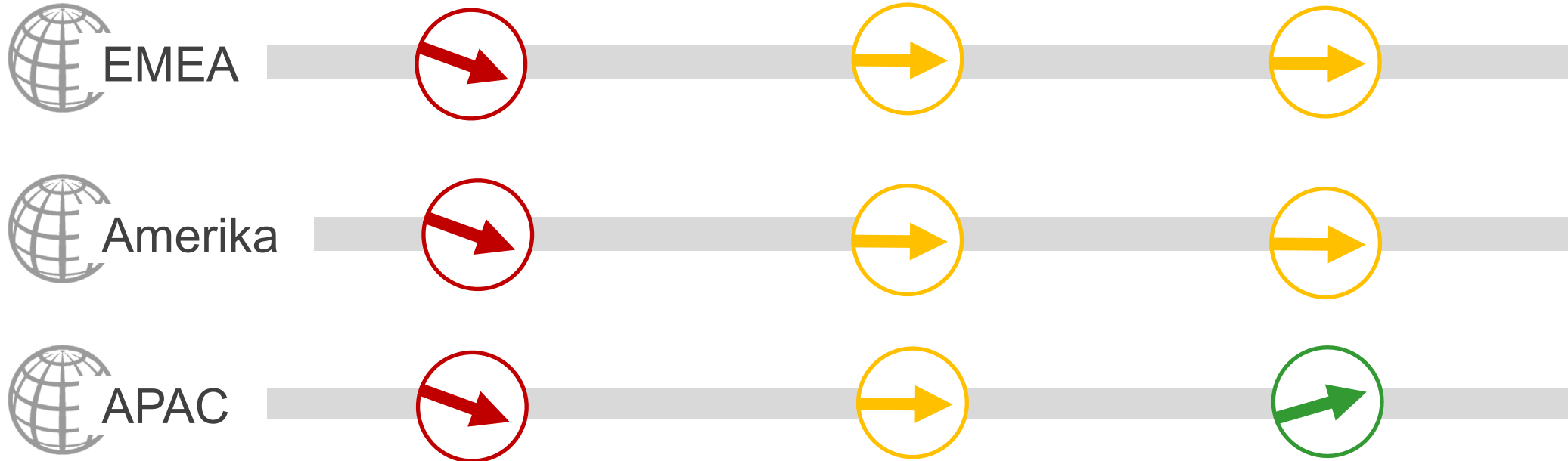
Land-
technik



Bau-
maschinen



Material
Handling



Endmärkte in 2024 leicht schwächer oder stabil erwartet

Stabile operative Entwicklung im Geschäftsjahr 2024 erwartet



Prognose 2024

Absatz		160.000 bis 180.000 DEUTZ-Motoren
Umsatz		1,9 bis 2,1 Mrd. €
Bereinigte EBIT- Rendite¹		5,0 bis 6,5%
Free Cashflow²		Mittlerer zweistelliger Mio.-€-Betrag

- Nachfragerückgang spiegelt sich in Absatzerwartung wider
- Umsatz sollte durch RRPS-Vereinbarung ab Mitte des Jahres positiv beeinflusst werden
- Ausgebautes Servicegeschäft sowie deutlich robustere Pricing- und Kostenstruktur kann Absatzrückgang besser kompensieren
- Hoher positive EBIT-Effekt durch Rolls-Royce-Power Systems-Vereinbarung und Torqeedo-Verkauf

Rückblick 2023 | Starke Performance in volatilem Umfeld



Auftragseingang



- 11,6%

1,8 Mrd. €

Book-to-bill-Ratio: 0,85

Absatz



DEUTZ-Classic-Motoren

+ 3,0% auf

186.718 Einheiten

Umsatz



+ 7,8% auf

2,1 Mrd. €

Bereinigtes Ergebnis



+ 31,0 Mio. € auf

120,4 Mio. €

EBIT-Marge¹ 5,7% (+1,1 PP)

fortgef. Aktivitäten 7,0% (+1,5 PP)

Free Cashflow vor M&A



+ 67,1 Mio. € auf

55,9 Mio. €

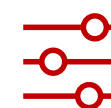
Dividenden- erhöhung



0,17 € pro Aktie

Ausschüttungsquote ~26%

Weiterentwicklung Portfolio



DAIMLER TRUCK

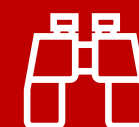


Rolls-Royce

Rolls-Royce Power Systems AG

TORQUEEDO

Prognose 2024²



Umsatz: 1,9 – 2,1 Mrd. €

EBIT-Marge¹: 5,0 – 6,5%

160
YEARS

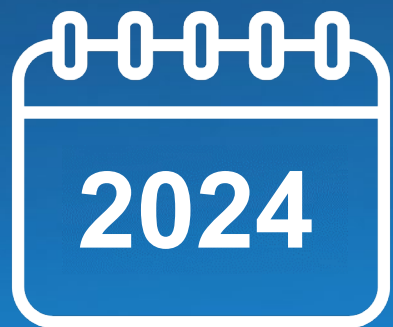


**Vielen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit!
—
Fragen?**

Finanzkalender & Kontakt



160
YEARS



Finanzkalender

Quartalsmitteilung Q1/2024	30. April 2024
Hauptversammlung 2024 (virtuell)	8. Mai 2024
Zwischenbericht H1/2024	8. August 2024
Quartalsmitteilung Q3/2024	7. November 2024

Kontakt

Investor Relations
+49 (0) 221 822-3600
ir@deutz.com

Folgen Sie uns auf



GESCHÄFTSBERICHT 2023 ONLINE

Mit Kennzahlentool und interaktiven Angeboten unter geschaeftsbericht.deutz.com/2023



DEUTZ 2023 – DAS MAGAZIN

Gedruckt und als PDF unter www.deutz.com/magazin2023





160
YEARS